

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 4 năm 2026

## BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

### I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

#### A. Thuận lợi

- Sự hỗ trợ của Tập đoàn Vinaseed, sự phối hợp với các Công ty thành viên trong Tập đoàn để thực hiện công tác hoạch định và thực hiện kế hoạch SXKD (bao gồm sản xuất, kinh doanh, phát triển sản phẩm, chế biến, bảo quản và quản lý chất lượng...)
- Thương hiệu SSC vẫn giữ vị thế mạnh trên thị trường và luôn được sự tin nhiệm của người tiêu dùng;

#### B. Khó khăn

- **Năng lực chất lượng giống chưa đồng đều:** Tỷ lệ sử dụng **giống F1** ở nông dân còn thấp do chi phí cao nên ảnh hưởng đến bán hàng của Công ty.
- **Chi phí nghiên cứu và nhân lực hạn chế:** Chi phí đầu tư R&D cao, thiếu chuyên gia chọn tạo giống trình độ cao, dẫn tới kết quả sản xuất giống mới đáp ứng tiêu chuẩn còn chậm so yêu cầu của thị trường.
- **Biến đổi khí hậu gây bất ổn trong sản xuất:** Tác động của thiên tai, hạn hán, lũ lụt gây *bất ổn về chất lượng giống* và giảm năng suất đầu ra. Đây là thách thức lớn cần giống chịu đựng tốt hơn và quản lý sản xuất linh hoạt hơn.
- **Cạnh tranh từ giống nhập khẩu:** Thị trường nội địa đang cạnh tranh gay gắt với giống nhập khẩu có ưu thế về năng suất, đặc tính tốt hơn buộc Công ty phải đẩy mạnh phát triển giống của Tập đoàn trong hoạt động R&D.
- **Hệ thống pháp lý:** Việc quản lý giống không kiểm soát chặt trên thị trường nên khó bảo vệ được các giống có bản quyền của Công ty;
- **Quy trình kiểm định và sở hữu trí tuệ:** Thủ tục đăng ký giống mới còn phức tạp, tốn thời gian, đồng thời yêu tố bảo hộ giống cây trồng và xác lập quyền sở hữu trí tuệ.

### II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

#### 1. Doanh thu và lợi nhuận

(ĐVT : tỷ đồng)

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025 (VNĐ)	Thực hiện năm 2025 (VNĐ)	Thực hiện/kế hoạch (%)	So sánh cùng kỳ (%)
1	Doanh thu thuần	427.200.000.000	302.990.789.747	71%	78%
2	Lãi gộp	143.400.000.000	87.429.859.239	61%	79%
3	Lợi nhuận trước thuế	70.968.229.976	20.554.909.386	29%	38%
4	Lợi nhuận sau thuế	56.694.583.976	13.850.471.538	24%	32%
5	Cổ tức	30%	30%	100%	100%

HDQT đánh giá kết quả năm 2025 đạt rất thấp về các chỉ tiêu chủ yếu mà ĐHCĐ thông qua; **Ban Điều hành không hoàn thành kế hoạch doanh thu, lợi nhuận như mục tiêu đề ra.**

## **2. Hoạt động kinh doanh:**

- Giá lúa nông sản giảm mạnh, mặc dù Công ty đã giảm giá lúa giống nhưng tâm lý nông dân chờ giá giống tiếp tục giảm để họ có giá cả mong muốn hoặc chọn giống lúa trôi nổi giá thấp, nên nhu cầu mua giống của các đại lý giảm mạnh; đặc biệt thị trường lúa lai vùng lúa tằm Bán đảo Cà Mau bị ảnh hưởng mạnh;
- Sản phẩm mới bắp nếp, rau chưa có nổi trội để dẫn dắt thị trường, nhu cầu nông dân ưa chuộng giống mới do tâm lý chung giống mới ít bệnh, giảm chi phí và cơ hội cho các giống mới của các Công ty;
- Các công ty đối thủ liên tục điều chỉnh chính sách bán hàng với nhiều hình thức mang tính cạnh tranh cao nên SSC khó tiêu thụ được hàng;
- Công tác phát triển sản phẩm chưa tốt, đội ngũ kinh doanh chưa năng động và nỗ lực trong công tác bán hàng. Lãnh đạo quản lý khối kinh doanh của Công ty thay đổi, có ảnh hưởng nhất định đến việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Các giống mua bản quyền chưa hoặc không phát huy được thế mạnh cạnh tranh, không phát triển được thị trường tiêu thụ, như giống lúa thuần như OM34,

## **3. Hoạt động tái cấu trúc SSC**

- Giải thể Chi nhánh Trung tâm Kinh doanh và Phát triển hạt giống Rau Hoa (CTVS) tháng 01/2025 chuyển thành Phòng Kinh doanh 2;
- Sáp nhập Phòng Sản xuất vào Chi nhánh Phú Giáo từ ngày 03/9/2025;
- Phương án tổ chức sắp xếp Phòng Kinh doanh 2 và Phòng Kinh 1 thành **Phòng Kinh doanh**, từ ngày 01/01/2026,
- Sắp xếp lại Phòng Marketing-PTSP từ ngày 01/01/2026,

## **4. Về công tác phát triển sản phẩm**

- Trong năm 2025 tập trung phát triển các giống lúa thuần VNR98 và giống bắp Diamond 999;

### **Hoạt động quản lý chất lượng:**

Hệ thống quản lý tập trung vào chất lượng đánh giá và công nhận là phù hợp với yêu cầu của Phòng Thử nghiệm Nông nghiệp Cục Trồng trọt/Bộ NN-PTNT Chứng nhận. Sản phẩm cung ứng của Công ty luôn đảm bảo phù hợp tiêu chuẩn nhà nước về chất lượng hạt giống.

## **5. Hoạt động Sản xuất :**

- Việc quy hoạch vùng nguyên liệu sản xuất lúa thuần không ổn định chưa đáp ứng được chiến lược phát triển tại Đồng bằng Sông Cửu Long; triển khai sản xuất bắp, rau màu giá thành cao; vùng nguyên liệu không ổn định; công suất sấy, chẻ biến vào cao điểm chưa đáp ứng phải thuê ngoài, không chủ động nên gia tăng rủi ro chất lượng sản phẩm.

## **6. Hoạt động quản trị**

- Chính sách thuế áp dụng từ ngày 01/7/2025 đối với hộ kinh doanh nên đại lý bị vướng trong việc nhập hàng SSC về kho để tiêu thụ; hệ thống đại lý của SSC khó khăn trong xử lý hóa đơn chứng từ nên ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty;
- Hàng hóa tồn kho lớn, thời gian bảo quản dài ảnh hưởng đến chất lượng; nên công tác bảo quản, quản lý phải quan tâm giảm tổn thất;

- Công ty bị xử phạt hành chính về thuế năm 2024; ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh;
- Công tác đầu tư, XD, mua sắm trang thiết bị được thực hiện chỉ dừng ở đầu tư chủ yếu các công trình mở rộng, sửa chữa, máy móc, thiết bị, chưa đánh giá hiệu quả của các dự án đầu tư;
- Công tác thu hồi công nợ chưa đạt kết quả tốt;
- Nguồn nhân lực kế thừa hiện nay yếu và thiếu, chưa có chiến lược quy hoạch dài hạn.

### III/CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NĂM 2025

#### 1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HDQT) nhiệm kỳ 2025 -2030

TT	Thành viên HDQT	Chức vụ (thành viên HDQT độc lập, TV HDQT không điều hành)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HDQT/HDQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Hàng Phi Quang	Chủ tịch - Không điều hành	Từ 15/4/2025	
2	Nguyễn Quang Trường	Phó Chủ tịch – Không điều hành	Từ 15/4/2025	Từ nhiệm ngày 11/6/2025
3	Đặng Văn Vinh	Thành viên HDQT Điều hành	Từ 15/4/2025	
4	Nguyễn Anh Tuấn	Thành viên HDQT không điều hành	Từ 15/4/2025	
5	Lê Quốc Phong	Thành viên HDQT độc lập	Từ 15/4/2025	

#### 2. Các cuộc họp HDQT: (năm 2025): nhiệm kỳ 2025 -2030

TT	Thành viên HDQT	Chức vụ	Số buổi họp HDQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp (%)	Lý do không tham dự họp
1	Hàng Phi Quang	Chủ tịch - Không điều hành	4	100%	
2	Nguyễn Quang Trường	Phó Chủ tịch – Không điều hành	1	100%	Từ nhiệm ngày 11/6/2025
3	Đặng Văn Vinh	Thành viên HDQT điều hành	4	100%	
4	Nguyễn Anh Tuấn	Thành viên HDQT không điều hành	4	100%	
5	Lê Quốc Phong	Thành viên HDQT độc lập	4	100%	

### 3. Về Nghị quyết ban hành:

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã họp 06 phiên họp và ban hành 16 Nghị quyết liên quan đến chỉ đạo Ban Điều hành về hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể như sau:

TT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung
1	01/NQ-HĐQT	06/01/2025	- Thông qua việc giải thể Chi nhánh Trung tâm Kinh doanh và Phát triển hạt giống Rau Hoa (CTVS)
2	01A/NQ-HĐQT	17/01/2025	- Thông qua kết quả hoạt động SXKD năm 2024 kế hoạch SXKD năm 2025
			- Thông qua việc thành lập Văn phòng đại diện tại TP.HCM
3	02/NQ-HĐQT	21/01/2025	- Thông qua việc phê duyệt các hợp đồng, giao dịch với Người/các bên có liên quan phải được sự chấp thuận của Hội đồng quản trị Công ty
4	03/NQ-HĐQT	03/02/2025	- Thông qua kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
5	04/NQ-HĐQT	05/3/2025	- Thông qua kết quả kinh doanh quý 1/2025
			- Thông qua kế hoạch kinh doanh quý 2/2025
			- Thông qua việc phê duyệt đơn giá tiền lương năm 2025
			- Thông qua mức chi trả thù lao HĐQT, BKS, Thư ký HĐQT kiêm Phụ trách quản trị Công ty hàng tháng
			- Thông qua các nội dung báo cáo, Tờ trình của Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025,
6	05/NQ-HĐQT	11/6/2025	- Phê chuẩn chấp thuận đơn từ nhiệm chức vụ Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị & thành viên HĐQT đối với ông Nguyễn Quang Trường
7	06/NQ-HĐQT	16/6/2025	- Phê chuẩn miễn nhiệm ông Nguyễn Quốc Phong - Phó Tổng Giám đốc Phụ trách Kinh doanh thời công tác quản lý, điều hành
8	07/NQ-HĐQT	10/7/2025	- Thông qua kết quả kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025
			- Thông qua mục tiêu kinh doanh tháng 6 tháng cuối năm 2025
			- Thông qua điều chỉnh các Tiểu ban của Hội đồng quản trị và nhân sự các Tiểu Ban: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tiểu ban Chiến lược – Đầu tư và Công nghệ</li> <li>✓ Tiểu ban Nhân sự - Lương thưởng và Tổ chức</li> </ul> (Và phê chuẩn nhân sự Trưởng Tiểu ban và các thành viên của các Tiểu ban)
			- Phê duyệt chuyển địa điểm Văn phòng Chi nhánh

			Cambodia theo nội dung Tờ trình của Ban Điều hành, ngày 10/7/2025
9	08/NQ-HĐQT	16/7/2025	- Thông qua kế hoạch chi trả cổ tức đợt 1 năm 2024
10	09/NQ-HĐQT	06/8/2025	- Thông qua chủ trương vay vốn Ngân hàng
11	10/NQ-HĐQT	28/8/2025	- Thông qua việc sắp xếp cơ cấu tổ chức của SSC,
			- Phê chuẩn việc việc sắp xếp nhân sự quản lý cấp trung,
12	11/NQ-HĐQT	28/8/2025	- Phê chuẩn việc chỉ định Người đại diện phần vốn của SSC tại Công ty TNHH Lúa Gạo Việt Nam (VINARICE)
13	12/NQ-HĐQT	09/10/2025	- Thông qua việc tiếp nhận & bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc Công ty
14	13/NQ-HĐQT	02/12/2025	- Thông qua kết quả kinh doanh năm 2025 ( <i>wớt thực hiện các chỉ tiêu cơ bản</i> ):
			- Thông qua kế hoạch kinh doanh - Sản xuất - Đầu tư năm 2026:
			- Kế hoạch kinh doanh năm 2026,
			- Kế hoạch Sản xuất năm 2026,
			- Kế hoạch ĐTXDCB năm 2026,
			- Thông qua chủ trương và đề xuất Tập đoàn Vinaseed cho SSC thực hiện quỹ tiền lương, thưởng năm 2025
15	14/NQ-HĐQT	31/12/2025	- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty
16	15/NQ-HĐQT	31/12/2025	- Thông qua việc tiếp nhận và bổ nhiệm Tổng Giám đốc Công ty

#### 4. Hoạt động của 02 Tiểu ban của Hội đồng quản trị:

- ✓ Tiểu Ban Chiến lược - Đầu tư & Công nghệ (*hợp nhất từ Tiểu Ban Tài cấu trúc và Đầu tư & Tiểu ban Khoa học và Công nghệ*)
- ✓ Tiểu Ban Nhân sự - Lương thưởng & Tổ chức : (*thay đổi từ Tiểu Ban Nhân sự - Lương thưởng*)

#### 5. Về Hoạt động giám sát :

- Hội đồng quản trị giám sát Ban Điều hành việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT về kết quả thực hiện kế hoạch doanh thu và lợi nhuận, đầu tư xây dựng cơ bản hàng năm;
- Giám sát công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên. HĐQT đã triển khai và quán triệt Ban Điều hành thực hiện các nội dung công tác tổ chức ĐHĐCĐ thường niên, tuân thủ quy định của pháp luật;
- Giám sát hoạt động chuyên giao các giống bản quyền từ Viện, đối tác trong và ngoài nước; giám sát sử dụng quỹ đầu tư nghiên cứu phát triển, tỷ lệ chi trả cổ tức cho cổ đông;
- Giám sát chính sách bán hàng, theo dõi công nợ, bảo quản hàng tồn kho, giám sát Ban Điều hành công tác triển khai bán hàng, công tác thu hồi, kiểm soát công nợ & các giải pháp thực hiện bảo quản hàng tồn kho. Tuy nhiên vẫn tồn tại là chưa gắn trách nhiệm của Ban Điều hành đối với bộ phận sản xuất, kinh doanh, đảm bảo cơ chế cân bằng, quy trách nhiệm thưởng/phạt

cụ thể, chi tiết hơn để mang lại lợi ích cho Công ty. Đồng thời phối hợp với các bộ phận để phân đầu cho các mục tiêu trong kinh doanh.

#### IV/ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

##### 1. Kế hoạch kinh doanh năm 2026

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ tăng trưởng 2026/2025	Tỷ lệ tăng trưởng 2026/2024
1	Doanh thu	Tỷ đồng	385,2	302,9	388,0	127%	99%
2	Lãi gộp	Tỷ đồng	103,6	87,4	111,1	119%	93%
3	LNTT	Tỷ đồng	50,0	20,5	53,9	244%	93%
4	LNST	Tỷ đồng	40,0	13,8	42,5	290%	94%

(Ghi chú : Do kết quả thực hiện năm 2025, phát sinh các chi phí bất thường làm giảm các chỉ tiêu về LNTT & LNST, nên kế hoạch năm 2026 sẽ so sánh mức tăng trưởng với kết quả thực hiện năm 2024)

##### 2. Kế hoạch đầu tư XDCB năm 2026 với các chỉ tiêu cơ bản như sau:

Stt	Hạng mục	Dự toán (tỷ đồng)
<b>I</b>	<b>CN Củ Chi</b>	<b>2,50</b>
1	Cải tạo lớn và cơ giới hóa	
	<i>Cơ giới K5 &amp; bin sấy</i>	
	<i>HT lầy, filter bụi</i>	
2	Xe nâng 3 tấn (đã qua sử dụng)	
<b>I</b>	<b>CN Cờ Đỏ</b>	<b>2,00</b>
1	Sắp xếp lại hệ thống sấy	
	<i>Đầu tư thiết bị, di dời hệ thống CL3, kết nối hệ thống sấy 150 tấn</i>	
	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>4,50</b>

HĐQT yêu cầu Ban Điều hành triển khai một số nội dung trọng tâm của kế hoạch kinh doanh năm 2026:

- Sắp xếp lại bộ phận kinh doanh & marketing tăng cường công tác phát triển sản phẩm và đẩy mạnh tăng trưởng sản phẩm hạt rau, đảm bảo thực hiện tăng trưởng lúa, bắp theo các mục tiêu xây dựng năm 2026;
- Cần tập trung quản trị việc thực hiện kế hoạch doanh thu & lãi gộp hạt giống của 3 đơn vị kinh doanh để chỉ đạo, điều hành, giải pháp kịp thời; kế hoạch nông sản và gia công theo dõi riêng;
- Tập trung tiêu thụ sản phẩm tồn kho lớn như lúa thuần OM5451, lúa lai HR182, bắp nếp CX247, Riêng đối với hàng tồn bắp vàng SSC 587, SSC 586 cần có giải pháp phối hợp với Tập đoàn để giảm rủi ro cho hoạt động kinh doanh của Công ty;

- Tập trung các sản phẩm có tỷ suất lợi nhuận cao để đảm bảo tỷ lệ bình quân chung: lợi nhuận sau thuế/Doanh thu phải lớn hơn 10% thì mới đạt hiệu quả;
- Chủ động kế hoạch bán hàng, xây dựng phương thức, chính sách bán hàng linh hoạt và không lệ thuộc vào hệ thống đại lý cấp 1, vào thương lái mà phải có giải pháp linh hoạt và thay đổi đảm bảo mục tiêu đề ra;
- Cơ chế tiền lương, thưởng khuyến khích nhân viên kinh doanh,
- Công tác đào tạo chuyên môn, nghiệp vụ và đội ngũ quản lý kế thừa;
- Xây dựng chính sách bán hàng từ đầu vụ và có phương án để điều chỉnh theo thị trường;
- Rà soát các hợp đồng đại lý, hợp đồng thuê kho để đảm bảo việc bán hàng, xuất hóa đơn và chứng từ theo quy định của pháp luật thuế có liên quan;

✓ **Phương hướng:**

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026, Hội đồng Quản trị cần phải tập trung vào những phương hướng chủ yếu sau đây:

- Tiếp tục chú trọng công tác **phát triển các sản phẩm mới** VNR98, VNR86, LS70 Diamond999, HN66, Tiếp tục phát triển Ngô vàng cho chăn nuôi
- Khai thác và tối ưu cơ sở vật chất; Đầu tư nâng cấp, đổi mới thiết bị công nghệ, xây dựng mở rộng cơ sở vật chất **kho tàng, máy móc thiết bị** phục vụ công tác sản xuất-chế biến-bảo quản kinh doanh hạt giống bắp, rau, màu và công tác quản lý;
- **Tập trung chiến lược kinh doanh sản phẩm chủ yếu** là bắp, rau màu; đầu tư đủ nhân lực, cơ sở vật chất để tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ sinh học hỗ trợ hoạt động chọn tạo giống;
- **Duy trì và mở rộng vùng nguyên liệu** có điều kiện sinh thái phù hợp để sản xuất hạt giống lai; Nâng cao duy trì nhà xưởng thiết bị để phục vụ CBBQ
- Triển khai các **ứng dụng chuyển đổi số** để nâng cao năng lực quản trị tại hội sở và các đơn vị trực thuộc.
- Tập trung giải quyết các khó khăn về thủ tục gia hạn đất các Chi nhánh

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hàng Phi Quang**